



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

2025

VIZE: „Být vyhledávaným, spolehlivým a finančně
stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.“

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	1
VIZE MISE HODNOTY	1
MANAGEMENT NEMOCNICE	2
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	3
NEMOCNIČNÍ ODDĚLENÍ	4
ROK 2025 V KOSTCE	5
CERTIFIKÁT KVALITY A BEZPEČÍ	6
OCENĚNÍ NEMOCNICE	8
KRAJSKÉ OCENĚNÍ	9
MINISTRYNĚ OBRANY ZELENÁ CESTA	10
DIGITALIZACE PÉČE PRIVÁTNÍ 5G SÍŤ	12
ETIOPSKÁ DELEGACE	14
MODERNIZACE ROZVOJ	15
KULTURA VE VOJENSKÉ NEMOCNICI VÝSTAVY	19
RECYKLACE ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	20
PROFESNÍ CESTA STUDENTI	21
DUCHOVNÍ SLUŽBA NEMOCNIČNÍ KAPLAN	22
ZDRAVOTNÍ PÉČE	23
HOSPODAŘENÍ V ČÍSLECH	24
LIDSKÉ ZDROJE	26
STÍŽNOSTI PODĚKOVÁNÍ INFORMACE	27
SPONZORSKÉ DARY	27
PUBLIKACE OCENĚNÍ	28
VIZE BUDOUCNOSTI	29



VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

Příspěvková organizace s datem vzniku: 1. 7. 1994

Zábrdovická 3, 615 00 Brno, IČO: 60555530

Zřizovatel: Ministerstvo obrany České republiky

Založena rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994

Zdravotnictví se v posledních letech dynamicky vyvíjí a klade stále vyšší nároky na kvalitu poskytované péče, bezpečnost pacientů i efektivní řízení zdravotnických zařízení. Vojenská nemocnice Brno na tyto změny systematicky reaguje zefektivněním svých procesů, modernizací a rozvojem technického zázemí a posilováním organizační stability. Rok 2025 byl ve Vojenské nemocnici Brno obdobím příprav a strategických kroků směřujících k jejímu dalšímu rozvoji. Probíhaly práce na koncepci obnovy nemocničního informačního systému a současně byly připravovány investiční projekty, včetně výstavby nového pavilonu operačních oborů. Tyto aktivity představují zásadní předpoklad pro budoucí rozvoj nemocnice a zajištění kvalitního, moderního a bezpečného zdravotnického prostředí. Vojenská nemocnice Brno si je vědoma, že stabilní a moderní zázemí je nezbytným předpokladem pro poskytování kvalitní zdravotní péče. Současně však zůstává v souladu se svými dlouhodobými hodnotami – profesionalitou, lidským přístupem a důvěrou, které tvoří základ její každodenní činnosti.

VICE | MISE | HODNOTY

PÉČE Upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity.

PACIENT Je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům.

PERSONÁL Vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkon práce dle nejlepšího vědomí.

VICE Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.

POSLÁNÍ Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

MANAGEMENT NEMOCNICE

plk. gšt. MUDr. Petr KRÁL, MBA

ředitel Vojenské nemocnice Brno



plk. MUDr. Libor VAŠINA

náměstek ředitele
pro léčebně preventivní péči



Ing. Eva POSPÍŠILOVÁ

náměstek ředitele
pro ekonomické řízení



plk. Ing. Viktor HANÁČEK

náměstek ředitele
pro logistiku



**pplk. PharmDr.
Michal MLČOCH**

náměstek ředitele
pro farmacii

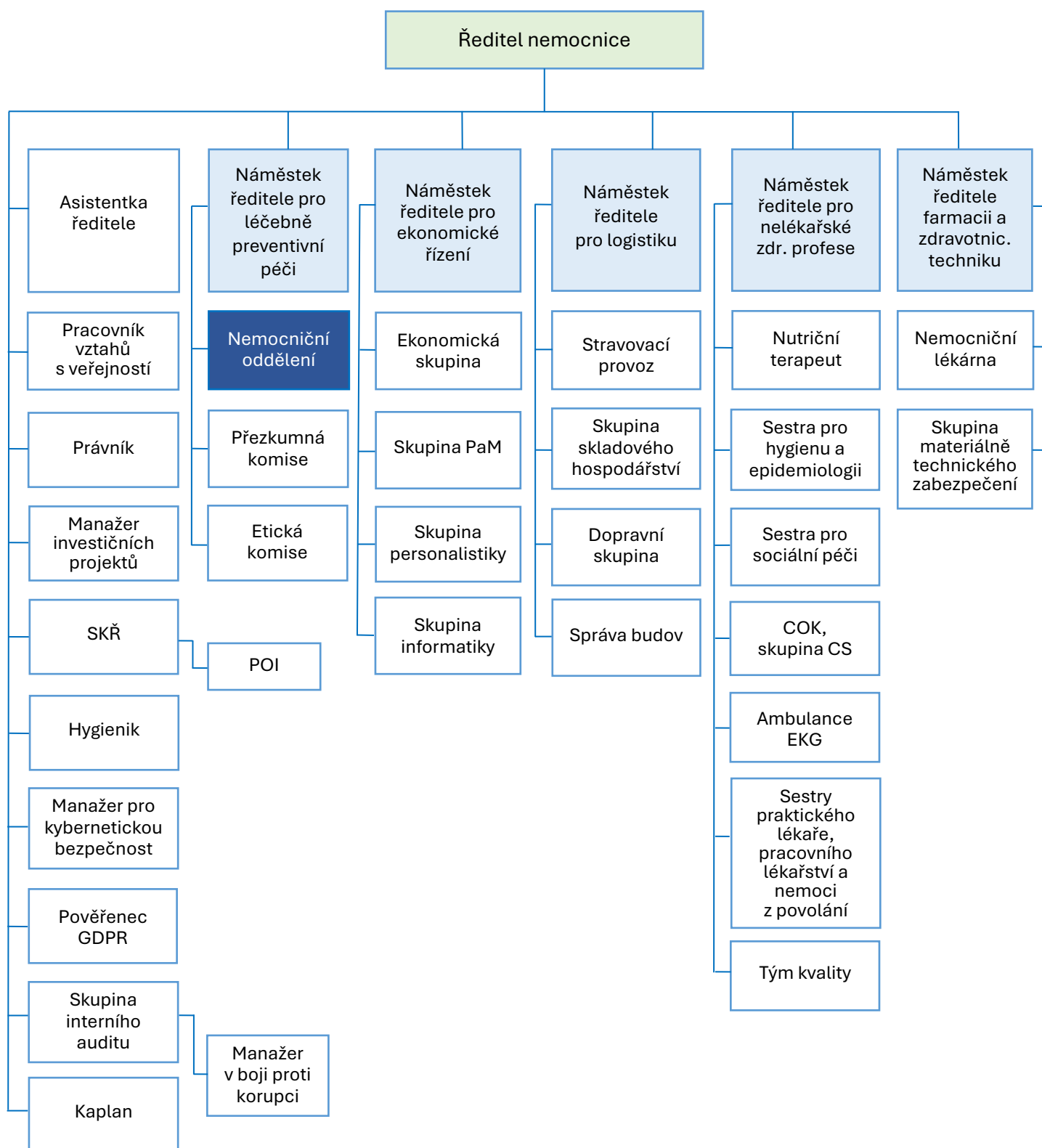
**PhDr. Radka
POKOJOVÁ, Ph.D.**

náměstek ředitele
pro nelékařské
zdravotnické profese

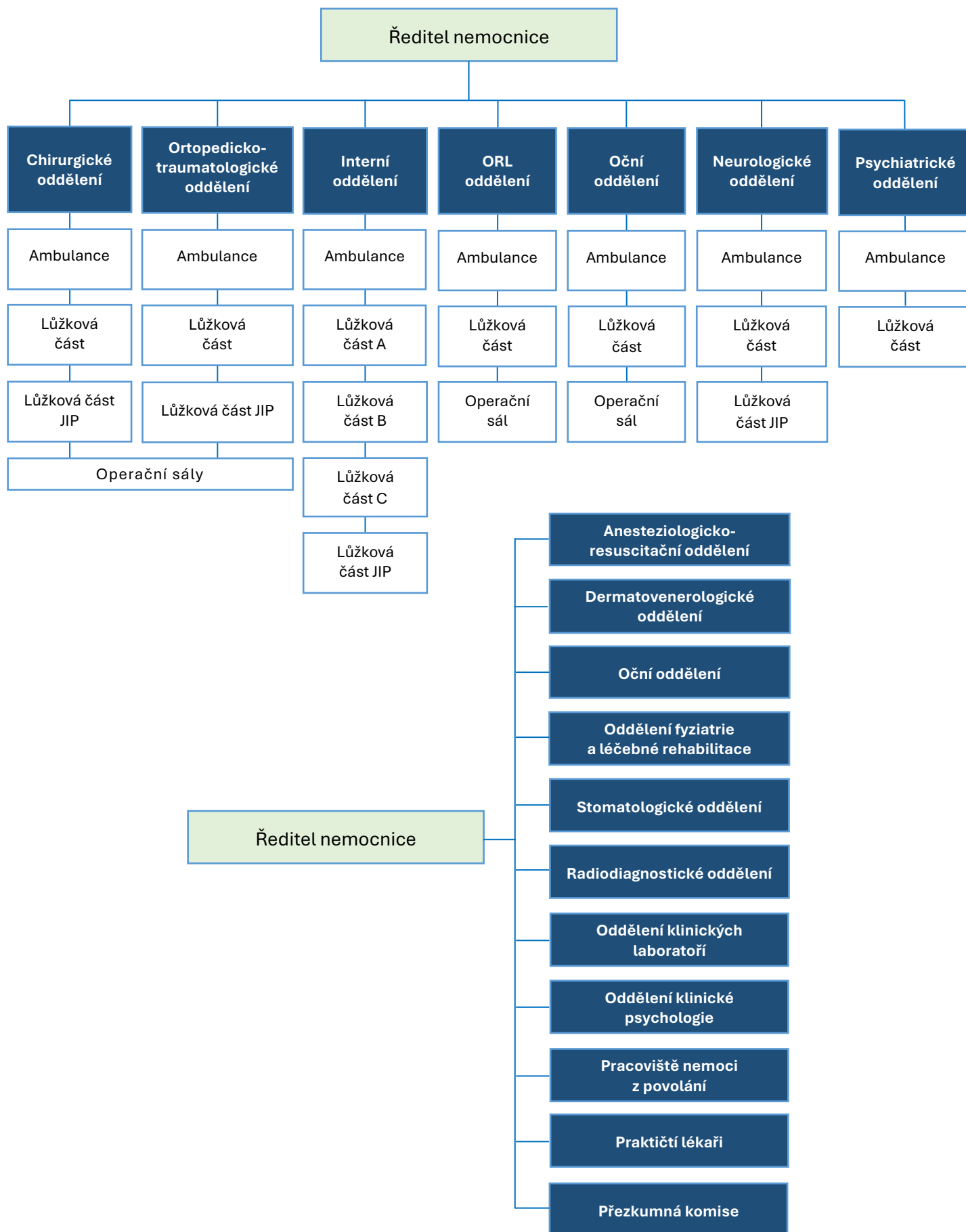


ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura nemocnice vytváří jasně definované prostředí pro výkon řídicí činnosti. Stanovuje odpovědnosti a vzájemné vazby mezi jednotlivými útvary a přispívá k systematickému naplňování dlouhodobých cílů Vojenské nemocnice Brno. Stav k 31.12.2025



NEMOCNIČNÍ ODDĚLENÍ



ROK 2025 V KOSTCE | 103 148 UNICITNÍCH PACIENTŮ

Rok 2025 byl pro Vojenskou nemocnici Brno obdobím systematického rozvoje, stabilního hospodaření a realizace klíčových projektů směřujících k posilování kvality a dostupnosti poskytované zdravotní péče.

Významným milníkem roku byla úspěšná reakreditace kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče, kterou nemocnice obhájila již popáté. Tento výsledek potvrzuje dlouhodobě funkční systém řízení kvality, důraz na bezpečnost pacientů a stabilní úroveň poskytovaných služeb.

V rámci externího hodnocení dosáhla nemocnice výrazného úspěchu také v celostátním projektu HealthCare Institute, kde se umístila na 8. místě mezi nemocnicemi v České republice. Současně obdržela 3. místo v rámci Jihomoravského kraje v kategorii zaměřené na hodnocení zaměstnanců. Tato ocenění reflektují nejen kvalitu péče, ale také pozitivní pracovní prostředí a spokojenost zdravotnického personálu.

Rok 2025 byl rovněž ve znamení významného technologického rozvoje. Vojenská nemocnice Brno jako první zdravotnické zařízení v České republice zavedla privátní 5G síť, která tvoří základ pro maximální využití moderního nemocničního informačního systému a další rozvoj digitalizace ve zdravotnictví. Zavedení této technologie přispívá ke zvýšení bezpečnosti dat, zefektivnění práce zdravotnického personálu a zkvalitnění péče o pacienty.

V oblasti investic a rozvoje infrastruktury pokračovaly přípravy na realizaci strategického projektu výstavby nového pavilonu operačních oborů. Paralelně byly realizovány konkrétní modernizační kroky, jako například otevření nového endoskopického centra, modernizace jednotky intenzivní péče interního oddělení, rekonstrukce části prostor rehabilitačního oddělení či přesun dermatovenerologického pracoviště. Dále došlo k obnovení stomatologického pracoviště a rozšíření oddělení primární péče.

Nemocnice rovněž aktivně rozšiřovala spektrum poskytovaných služeb a zlepšovala jejich dostupnost. Byla prodloužena výdejní doba veřejné lékárny a posílena dopravní služba pořízením nové sanitky. Významnou roli sehrály také programy zaměřené na specifické skupiny pacientů, včetně projektu Zelená cesta pro vojáky v činné službě, válečné veterány a příslušníky ozbrojených složek.

V rámci své činnosti nemocnice neztrácí ani společenský a kulturní rozměr. V roce 2025 proběhla řada akcí pro veřejnost, pacienty i zaměstnance, včetně kulturních výstav a zapojení do projektu Open House Brno. Nemocnice se současně aktivně věnuje vzdělávání budoucích zdravotnických pracovníků – odbornou praxi zde absolvovalo 588 studentů.

Rok 2025 tak potvrzuje, že Vojenská nemocnice Brno je stabilní, modernizující se a odborně silnou institucí, která dokáže reagovat na aktuální výzvy zdravotnictví a zároveň udržovat vysoký standard poskytované péče. Navzdory své velikosti a rozsahu dosahuje výsledků, jež jsou srovnatelné s významnými nemocnicemi v České republice.

CERTIFIKÁT KVALITY A BEZPEČÍ | 5. OBHÁJENÍ

Certifikát kvality a bezpečí je hlavním ukazatelem, že ve zdravotnickém zařízení je poskytována kvalitní a bezpečná zdravotní péče a že poskytovatel zdravotních služeb má vytvořen funkční a efektivní systém pro posuzování výkonnosti a kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče a bezpečí pacientů. Pro vedení a zaměstnance tato oblast patří mezi klíčové priority nemocnice a je nedílnou součástí její každodenní činnosti. Důraz je kladen nejen na odbornou úroveň zdravotních služeb, ale také na bezpečnost pacientů a standardizaci postupů. V roce 2013 proběhlo ve Vojenské nemocnici Brno první externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb podle ustanovení § 5 odst. 2 písm. f) až h) zákona č. 372/2011 Sb. a vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče. Hodnocení realizovala Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví, s.r.o., přičemž Vojenská nemocnice Brno jeho platnost úspěšně obhájuje v pravidelných tříletých intervalech. Dne 22. října 2025 proběhla ve Vojenské nemocnici Brno úspěšná reakreditace Kvality a bezpečí poskytovaných služeb komisí České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. Jednalo se již o páté obhájení akreditace, což potvrzuje dlouhodobě stabilní a systematický přístup k řízení kvality. Nemocnice tak splňuje stanovené akreditační standardy i resortní bezpečnostní cíle.

Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o.
nábr. Přemyslovců 867/8, 779 00 Olomouc
IČO: 29446520

CERTIFIKÁT KVALITY A BEZPEČÍ
Vojenská nemocnice Brno

Zábrdovická 3/3, 615 00 Brno
IČO: 60555530

Zdravotnické zařízení poskytuje kvalitní a bezpečnou zdravotní péči podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče

Certifikát udělen pro formu lůžkové zdravotní péče v rozsahu druhů zdravotní péče podle § 5 odst. 2 písm. f) až g) zákona č. 372/2011 Sb.

0415-2025
Evidenční číslo certifikátu

23. října 2025
Datum vydání certifikátu

22. října 2028
Platnost certifikátu




jedenatel
Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o.



Akreditace představuje významný nástroj nezávislého hodnocení kvality zdravotní péče a v České republice ji drží desítky nemocnic. Vojenská nemocnice Brno patří mezi dlouhodobě akreditovaná pracoviště, která kvalitu péče nejen deklarují, ale také prokazatelně naplňují v praxi. Za účelem zajištění jednotné praxe jsou v nemocnici definována jasná pravidla a interní předpisy, které jsou průběžně aktualizovány a doplňovány o opatření ke zvyšování bezpečnosti pacientů a minimalizaci rizik.

Zvyšování kvality a bezpečnosti je řízený, dlouhodobý proces zaměřený na kontinuální rozvoj poskytovaných služeb. K monitorování výsledků slouží Tým kvality a interních auditů, který se zaměřuje zejména na prevenci rizik v oblastech, jako je manipulace s léčivy, dodržování hygienických opatření, identifikace pacientů či vedení dokumentace. Akreditační komise posuzovala nastavení procesů ve všech oblastech péče, včetně provozně-technického zabezpečení, se zaměřením na bezpečnost péče, dokumentaci, medikaci, hygienické standardy i personální a organizační zajištění. Součástí šetření byla také metoda tzv. „stopař“, která sleduje průběh péče o konkrétního pacienta napříč pracovišti a ověřuje návaznost činností i jejich soulad s předpisy a akreditačními standardy. Výsledky potvrzují, že procesy ve Vojenské nemocnici Brno jsou funkční a efektivně uplatňované v praxi.

OCENĚNÍ NEMOCNICE | 8. MÍSTO V ČR

Systém zaměřený na sledování spokojenosti pacientů i zaměstnanců je ve Vojenské nemocnici Brno zaveden řadu let a tvoří důležitou součást řízení kvality poskytovaných služeb. Získaná zpětná vazba je pravidelně vyhodnocována a využívána jako podklad pro další zlepšování péče i pracovního prostředí. Vojenská nemocnice Brno se nejen v roce 2025 zúčastnila komplexního hodnoticího projektu nezávislého sdružení HealthCare Institute. Cílem této organizace je dlouhodobě mapovat a porovnávat úroveň zdravotnických zařízení v České republice a sestavovat žebříček nemocnic dle jejich finanční kondice, míry bezpečnosti a současně podle spokojenosti ambulantních i hospitalizovaných pacientů a zaměstnanců nemocnic. Účast v tomto projektu umožňuje nemocnici porovnat své výsledky s ostatními zdravotnickými zařízeními a identifikovat oblasti pro další rozvoj.

V roce 2025 se Vojenská nemocnice Brno může pochlubit výrazným úspěchem. V žebříčku ankety **Nejlepší nemocnice se umístila v celkovém pořadí českých nemocnic na 8. místě v kategorii absolutní vítěz**. Toto umístění potvrzuje stabilně vysokou úroveň poskytované zdravotní péče i pozitivní hodnocení ze strany pacientů a zaměstnanců.



NEJLEPŠÍ NEMOCNICE ROKU 2025

8. místo

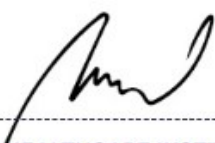
VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

V KATEGORII

ABSOLUTNÍ VÍTĚZ

V Praze dne 25. 11. 2025




Zakladatel HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s.

HCI HEALTHCARE
INSTITUTE

Výše uvedené zdravotnické zařízení úspěšně prošlo
šetřením HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. a splnilo
kritéria pro umístění v žebříčku českých nemocnic.

KRAJSKÉ OCENĚNÍ | 3. MÍSTO V KRAJI

Hodnocení projektu probíhá za pomoci strukturovaných postupů vycházejících z metodiky strategického nástroje pro měření výkonnosti organizací – Balanced Scorecard, který umožňuje komplexní posouzení fungování nemocnice z několika klíčových perspektiv. Díky tomu je možné hodnotit nejen ekonomické výsledky, ale také kvalitu poskytovaných služeb, úroveň bezpečnosti a celkovou spokojenost pacientů i zaměstnanců v širších souvislostech. Součástí hodnocení je rovněž posuzování pracovního prostředí a podmínek pro zaměstnance, včetně nabídky zaměstnaneckých benefitů a podpory profesního rozvoje, které významně ovlivňují stabilitu a spokojenost zdravotnického personálu.

Vojenská nemocnice Brno dosáhla v rámci tohoto hodnocení výrazného dílčího úspěchu, kdy se v kategorii Zaměstnanci umístila na 3. místě v rámci Jihomoravského kraje v soutěži Nejlepší nemocnice kraje 2025. Toto ocenění odráží dlouhodobou snahu nemocnice vytvářet kvalitní pracovní prostředí, stabilní zázemí pro zaměstnance a podporovat jejich spokojenost prostřednictvím systematických opatření v oblasti řízení lidských zdrojů, včetně rozvoje zaměstnaneckých benefitů, vzdělávání a sladování pracovního a osobního života.



HealtCare institut je organizátor celostátního projektu „Nejlepší nemocnice roku“ s více než 20letou tradicí. Průzkumu, který probíhal od 1. února do 31. srpna, se účastnilo 148 nemocnic s akutními lůžky napříč republikou. Do hodnocení se zapojilo téměř 118 tisíc respondentů, což přispívá k vysoké vypovídací hodnotě výsledků a umožňuje objektivní srovnání zdravotnických zařízení napříč jednotlivými regiony. Široký rozsah zapojených respondentů zároveň podtrhuje význam tohoto projektu jako jednoho z nejvýznamnějších nástrojů hodnocení kvality zdravotní péče a pracovních podmínek ve zdravotnictví v České republice a posiluje jeho důvěryhodnost i přínos pro další rozvoj zdravotních služeb.

MINISTRYNĚ OBRANY | ZELENÁ CESTA

Ministryně obrany Jana Černochová navštívila dne 21. 3. 2025 Vojenskou nemocnici Brno a zúčastnila se zde výjezdního zasedání sněmovního podvýboru pro válečné veterány. Hlavním tématem byl projekt Zelená cesta, zaměřený na zlepšení dostupnosti zdravotní péče pro válečné veterány. Program Zelená cesta, zavedený i v dalších vojenských nemocnicích, umožňuje urychlení vyšetření pro vojáky v činné službě, příslušníky aktivní zálohy a válečné veterány a využívají jej také další složky státní správy. Program tak přispívá ke zlepšení dostupnosti zdravotních služeb a zvyšuje komfort ošetřovaných skupin pacientů. V rámci jednání byly představeny připravované legislativní změny v oblasti péče o válečné veterány, které mají za cíl další rozvoj a zefektivnění systému poskytované péče.

„Dnes jsem se přesvědčila, že zdejší nemocnice je opravdu špičkovým pracovištěm jak v oblasti klasické medicíny, tak té budoucí, která bude probíhat prostřednictvím on-line přenosu pod dohledem odborníků ze vzdálených míst. Snad mohu prozradit, že právě v této oblasti je VN Brno v čele nejen českého, ale také evropského žebříčku,“ sdělila po návštěvě ministryně obrany Jana Černochová.





DIGITALIZACE | PRVNÍ 5G SÍŤ V NEMOCNICÍCH ČR

Vojenská nemocnice Brno jako první nemocnice v České republice spustila plnohodnotný provoz **privátní 5G sítě** a začala ji integrovat do svého nemocničního informačního systému. Díky tomu udělala další krok směrem k **digitalizaci zdravotnictví**. Privátní 5G síť nemocnice je speciální bezdrátová síť, kterou naše nemocnice používá pouze pro své vlastní potřeby a nezávisí na veřejně dostupných mobilních sítích. Funguje podobně jako vyhrazená a extrémně rychlá Wi-Fi, ale dokáže spolehlivě připojit až stovky zařízení, která spolu bezpečně a rychle komunikují. To znamená, že všechny informace a data zůstávají pouze uvnitř naší nemocnice, což přináší maximální zabezpečení pro pacienty i personál. Tato 5G síť nám tedy umožňuje rychlý, a hlavně bezpečný provoz digitálních technologií.



Telemedicína

Tisková konference ke

spuštění 5G

Privátní síť

VNB | Brno | 18. září 2025



OLYMPUS



SMART
Informatics



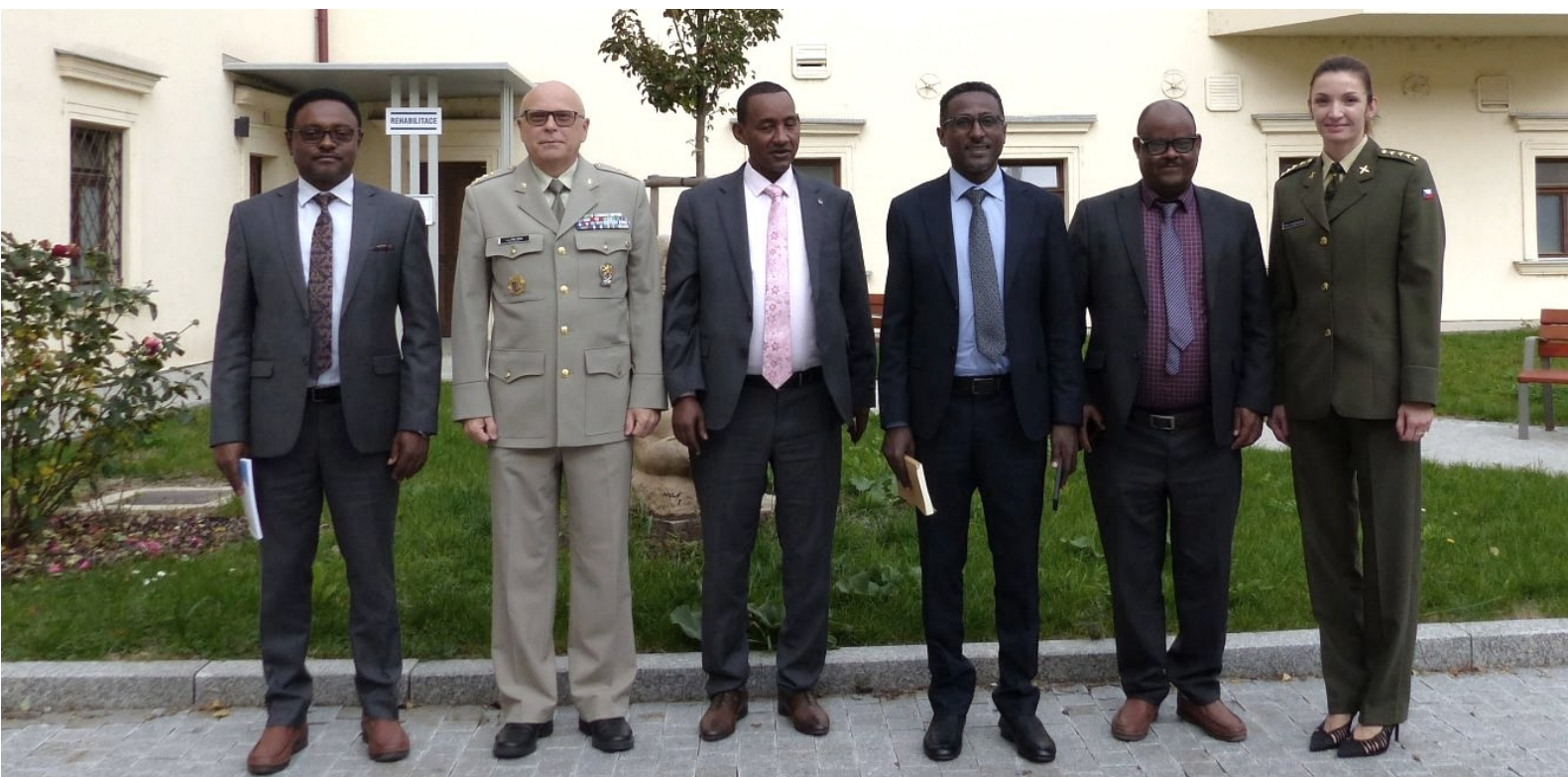
V rámci implementace nového nemocničního informačního systému bude mezi první kroky patřit připojení mobilních zdravotnických vozíků a přenosných počítačů k privátní 5G síti, která zároveň vytvoří základ pro napojení zdravotnických přístrojů, monitorování pacientů, rozvoj telechirurgie v krizových situacích, zkvalitnění výuky i budování inteligentního zdravotnického prostředí. Zdravotnický personál tak získá okamžitý přístup k údajům o pacientech, medikaci i zdravotnické dokumentaci kdykoliv a kdekoliv v rámci areálu, bez výpadků a zpoždění. Personál nemocnice bude pracovat s aktuálními zdravotnickými informacemi přímo u lůžek pacientů a na mobilních zdravotnických vozících. Výsledkem bude větší bezpečnost i rychlost práce, což se pozitivně odrazí v kvalitě péče o pacienty, ale také vyšší komfort pro lékaře i sestry.



ETIOPSKÁ DELEGACE | ODBORNÉ SETKÁNÍ

Dne 13. října 2025 přivítal ředitel Vojenské nemocnice Brno v areálu nemocnice etiopskou vojenskou delegaci tvořenou zástupci tamní Univerzity obrany a fakulty zdravotnictví, vedenou brigádním generálem Kebede Regassou.

Návštěva se uskutečnila na základě spolupráce Ministerstva obrany a Ministerstva zahraničních věcí a byla zaměřena na výměnu odborných zkušeností a sdílení poznatků z praxe, zejména v oblasti organizace zdravotní péče a vzdělávání zdravotnického personálu. Návštěva Vojenské nemocnice Brno byla součástí širšího odborného programu delegace v České republice zaměřeného na oblast vojenského zdravotnictví a vzdělávání.



Delegace se chtěla seznámit s činností nemocnice v mírových podmínkách, zejména v oblasti vzdělávání a výcviku zdravotnického personálu a spolupráce vojenského a civilního zdravotnictví v České republice. Součástí návštěvy byla prohlídka nového pracoviště JIP interního oddělení, zrekonstruovaná nemocniční lékárna v historickém klášteře a prostor bývalého kostela, dnes známý jako veřejná Lékárna u Sv. Kunhuty.

MODERNIZACE | ROZVOJ | NOVÝ OPERAČNÍ PAVILON

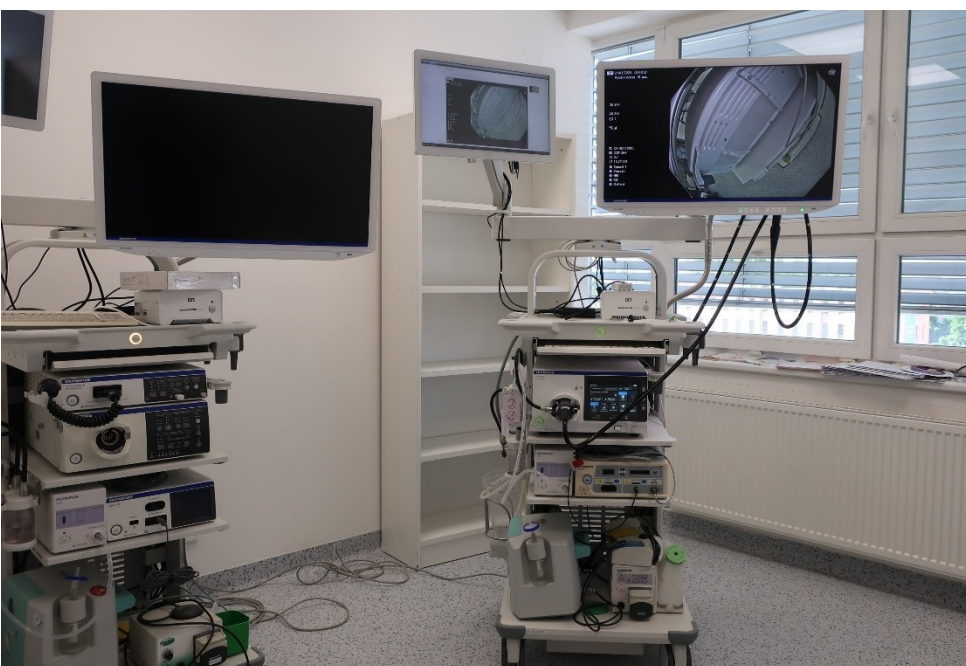
Probíhající rekonstrukce mají vedle modernizace stávajících prostor také širší strategický význam. Postupně je připravováno zázemí a uvolňují se kapacity pro realizaci významného dlouhodobého investičního projektu: **výstavba nového Pavilonu operačních oborů** v areálu Vojenské nemocnice Brno. Tento proces zároveň umožňuje efektivnější využití stávající infrastruktury a postupnou transformaci nemocnice. Jedná se o zásadní krok v dalším rozvoji nemocnice a zvýšení kvality poskytované péče.

PRIMÁRNÍ PÉČE

Dne 20. února 2025 byly slavnostně otevřeny nové ambulance praktických lékařů Vojenské nemocnice Brno za účasti vedení a zaměstnanců nemocnice. Při této příležitosti zaznělo poděkování všem, kteří se na realizaci projektu podíleli, i přání, aby nové prostory přispěly ke zkvalitnění pracovních podmínek i péče o pacienty. Ambulance byly přemístěny do



druhého patra budovy D, do prostor, které dosud nebyly využívány pro poskytování zdravotní péče veřejnosti a prošly kompletní rekonstrukcí. Nové uspořádání přináší lepší zázemí pro zdravotnický personál i pacienty a zvyšuje komfort poskytované péče. Současně došlo ke spojení těchto pracovišť a jejich přejmenování na Oddělení primární péče.



STOMATOLOGIE

Dne 1. dubna 2025 byl po tříleté přestávce obnoven provoz stomatologie ve Vojenské nemocnici Brno, čímž došlo k opětovnému rozšíření spektra poskytované péče. Znovuzavedení této služby představuje důležitý krok ke zlepšení spektra a dostupnosti zdravotních služeb pro pacienty v rámci areálu nemocnice.

ENDOSKOPICKÉ CENTRUM

Dne 20. května 2025 bylo slavnostně otevřeno nově zrekonstruované endoskopické centrum Interního oddělení Vojenské nemocnice Brno. Zahájení plného provozu tohoto moderního pracoviště představuje další významný krok v pokračujícím rozvoji nemocnice a posilování kvality poskytované péče.

Endoskopické centrum je vybaveno špičkovou zdravotnickou technikou, která umožňuje poskytovat vysoce kvalitní a bezpečnou péči při současném zvýšení komfortu pro pacienty i zdravotnický personál. Slavnostního otevření se zúčastnilo vedení nemocnice a zaměstnanci interního oddělení; v průběhu setkání zaznělo poděkování za realizaci projektu a bylo zdůrazněno dlouhodobé zaměření nemocnice na kvalitní, technologicky vyspělou a zároveň individuálně orientovanou zdravotní péči.



JEDNOTKA INTENZIVNÍ PÉČE INTERNÍHO ODDĚLENÍ

Dne 1. srpna 2025 byla po několikaměsíčních stavebních pracích slavnostně otevřena modernizovaná část Jednotky intenzivní péče Interního oddělení Vojenské nemocnice Brno za účasti vedení a zaměstnanců nemocnice. Tato významná investiční akce potvrzuje kontinuální rozvoj nemocnice a systematické zkvalitňování její infrastruktury, čímž vytváří lepší podmínky pro poskytování specializované péče.

Nové pracoviště přináší vyšší úroveň komfortu a bezpečnosti pro pacienty i zdravotnický personál. Moderní vybavení, včetně nových lůžek, individuálních boxů a pokročilé techniky, umožňuje přesnější monitorování zdravotního stavu, rychlejší reakci na akutní změny a podporuje efektivnější a individualizovanou péči.



DERMATOVENEROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Dne 1. července 2025 došlo k přestěhování dermatovenerologického oddělení do rekonstruovaných prostor v rámci areálu nemocnice. Přesun oddělení přispěl k efektivnějšímu využití dostupných kapacit a umožnil lepší návaznost jednotlivých zdravotnických pracovišť. I tato změna je součástí postupného rozvoje nemocnice a jejích snah o optimalizaci poskytovaných služeb.

REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ

V prosinci 2025 byla úspěšně dokončena renovace části prostor rehabilitačního oddělení v budově kláštera. Díky této investiční akci došlo k modernizaci pracoviště vodoléčby a současně k vybudování nové ambulance pro lékaře a individuální terapii. Realizované úpravy reflektují současné trendy v rehabilitační péči, které kladou důraz na individualizovaný přístup a využití moderních terapeutických metod, a přispívají tak ke zvýšení kvality poskytovaných služeb.

ROZŠÍŘENÍ VOZOVÉHO PARKU

Dne 4. listopadu 2025 převzal vedoucí dopravní skupiny klíč k nové sanitce značky **Ford Transit Custom**, čímž došlo k rozšíření dopravní služby pro imobilní a hůře pohyblivé pacienty zajišťující přepravu z a do nemocnice. Nový vůz je postaven na platformě oblíbeného modelu Ford Transit a jeho vybavení je plně přizpůsobeno potřebám

zdravotnického provozu. Sanitka disponuje nájezdovou rampou, pojízdnou sedačkou, lehátkem značky MEDIROL a moderními prvky, jako jsou nosítka, posílená klimatizace nebo elektronické bezpečnostní systémy.

Konstrukce vozu zároveň zajišťuje dostatečný prostor pro posádku i uložení zdravotnického materiálu.



VÝDEJNÍ DOBA LÉKÁRNY SV. KUNHUTY

Součástí systematického zkvalitňování poskytované péče je i zajištění dobré dostupnosti léčiv a souvisejících služeb pro pacienty. Výdejna léčiv pro veřejnost (Lékárna u sv. Kunhuty), která je součástí systému nemocniční lékárny, společně s prodejnou zdravotnických potřeb poskytuje široký sortiment léčivých přípravků, zdravotnických prostředků i doplňkového sortimentu včetně odborného poradenství a hraje v tomto směru důležitou roli. Od 1. září 2025 proto došlo k **prodloužení výdejní doby** ve všedních dnech do 18:00 hodin. Tento krok přispívá k většímu komfortu pacientů a zlepšení dostupnosti farmaceutické péče.

KULTURA VE VOJENSKÉ NEMOCNICI | VÝSTAVY

V prostorách Vojenské nemocnice Brno byla dne 26. května 2025 zahájena jedinečná **výstava kreslených vtipů**, jejichž autorem je Miroslav Šuhaj – karikaturista a malíř. Cílem výstavy je přinést pacientům, zdravotníkům i návštěvníkům trochu radosti a úsměvu do každodenního života. Organizátoři věří, že laskavý humor dokáže pomoci s překonáváním náročných situací a současně vhodnou formou zlepšuje atmosféru v nemocničním prostředí. „*Kreslený vtip je jedinečný způsob, jak sdělit myšlenku rychle a efektivně. Někdy stačí jediný obrázek, aby pobavil nebo přiměl člověka k zamyšlení.*“



V rámci **festivalu Open House Brno** se návštěvníkům otevřely dveře jedné z nejzajímavějších historických lékáren ve městě – lékárny Sv. Kunhuty v areálu Vojenské nemocnice Brno. Lékárna byla přístupná veřejnosti v sobotu 17. května 2025 dopoledne. Během komentovaných prohlídek se návštěvníci dozvěděli více o její historii, architektonických prvcích i významu pro zdravotní péči. Mohli nahlédnout do unikátních interiérů a seznámit se s vývojem lékárnictví v průběhu staletí. Historie budovy sahá na přelom 12. a 13. století, kdy byla součástí dvorce u konventu premonstrátů založeného před rokem 1209. Kaple prošla barokní přestavbou (1773–1775), od roku 1786 sloužila jako skladiště a v roce 1939 byla rozdělena na kapli a márnici. V letech 2001–2002 proběhla kompletní rekonstrukce a bývalá kaple svaté Kunhuty byla přeměněna na dnešní lékárnu. Architektonickým unikátem je bílá prosklená interiérová vestavba zaměstnaneckého zázemí jednoduchého geometrického tvaru. Účast nemocnice na festivalu nabídla jedinečnou možnost poznat tento výjimečný prostor i jeho příběh.

Výstava obrazů výtvarníka **Libora Vymyslického** byla ve Vojenské nemocnici Brno zahájena v roce 2025. Autor pochází z jihomoravské obce Ládá a jeho tvorba je dlouhodobě inspirována krajinou jižní Moravy – zejména lužními lesy u Pohanska, tokem Dyje a masivem Pálavy. Autor pracuje s různými výtvarnými technikami, od pastelu po olejomalbu, a ve svých dílech zachycuje poetiku místní krajiny. Pro brněnskou výstavu vytvořil soubor obrazů technikou impasto, kdy je barva nanášena špachtlí v silných vrstvách. Díla tak získávají výraznou strukturu, energii a prostorový efekt. Výstava byla instalována v budově ředitelství ve 4. patře a všechna vystavená díla byla prodejní. Tvorba Libora Vymyslického má i mezinárodní přesah – jeho obrazy jsou součástí soukromých sbírek v Evropě, USA, Austrálii i Izraeli, což podtrhuje rostoucí zájem o jeho práci mimo region jižní Moravy.



RECYKLACE | ODPOVĚDNÝ PŘÍSTUP



Vojenská nemocnice Brno dlouhodobě **vnímá ochranu životního prostředí jako důležitou součást své činnosti**. Kromě pravidelného třídění odpadu předala v roce 2025 prostřednictvím sběrné sítě REMA Systém, a.s. k recyklaci také vysloužilá elektrozařízení. Tím přispívá k úspoře přírodních zdrojů, snížení spotřeby energie a omezení těžby surovin.

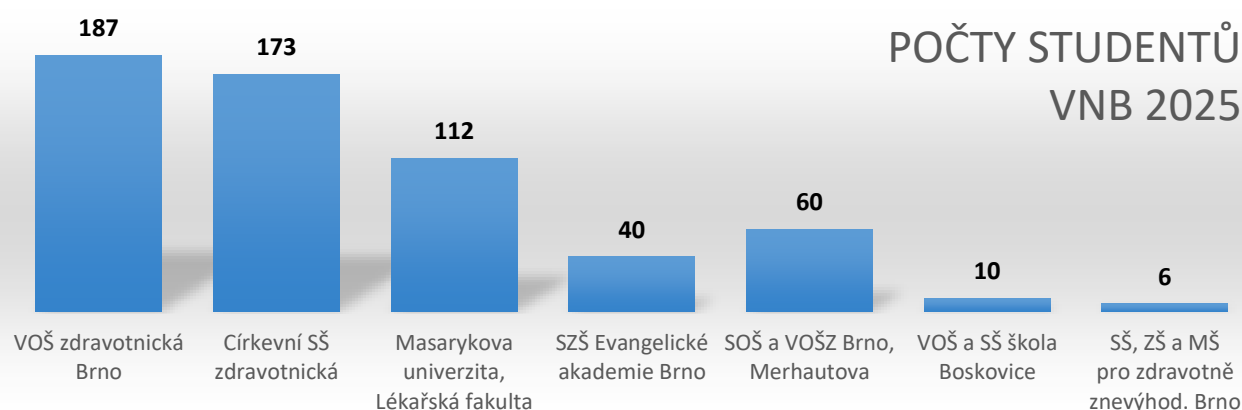
Environmentální vyúčtování za rok 2025 shrnuje dosažené úspory na základě množství předaných zařízení a metodiky LCA. Výsledky se vztahují výhradně k oblasti zpětného odběru elektroodpadu.

Každý odevzdaný elektrospotřebič znamená méně odpadu na skládkách a více materiálů, které mohou být recyklovány. Společně se systémem REMA tak Vojenská nemocnice Brno podporuje udržitelný rozvoj a odpovědné nakládání s odpady.

PROFESNÍ CESTA | 588 STUDENTŮ NA PRAXI

Vzdělávání studentů v nemocnici tvoří klíčovou součást přípravy budoucích zdravotnických pracovníků. Vojenská nemocnice Brno vítá studenty z řad žáků, studentů i mediků a **během odborné praxe je aktivně připravuje na jejich profesní cestu**. Jsou zapojováni do činností jednotlivých pracovišť pod vedením zkušených zaměstnanců, rozvíjejí praktické dovednosti, klinické myšlení i komunikaci s pacienty. Současně se učí organizaci práce, vedení dokumentace a principům mezioborové spolupráce. Nejvíce využitými pracovišti jsou interna, chirurgie a nutriční poradna.

V roce 2025 prošlo nemocnicí celkem 588 studentů lékařských i nelékařských oborů, kteří zde absolvovali celkem 5 250 vzdělávacích dnů, což je 32 595 hodin odborné praxe.



Nemocnice se zároveň **aktivně prezentuje na veletrzích práce ve zdravotnictví**. Veletrhy v Olomouci a Brně zaznamenaly mimořádně vysokou návštěvnost studentů z celé České republiky i Slovenska. Velký zájem panoval o jednotlivé expozice vystavovatelů, mezi nimiž zaujal také stánek Vojenské nemocnice Brno, kde návštěvníky oslovovaly jak civilní zaměstnanci, tak i voják z povolání svým profesionálním a vstřícným vystupováním.



DUCHOVNÍ SLUŽBA | LIDSKÝ ROZMĚR PÉČE

Ve Vojenské nemocnici Brno působí stálá duchovenská služba vedená vojenským kaplanem, duchovním Českobratrské církve evangelické, který má zkušenosti z mírového prostředí, stejně tak i v rámci zahraničních misí v Litvě, Mali a Afghánistánu.

Motto: Žalm 145.14. Hospodin podpírá všechny, kdo klesají, a pozvedá sklíčené...

Nemocnice je místem, kde lidé často prožívají svou situaci náročně. Nemoc zasahuje nejen tělo, ale i vnitřní prožívání, a naopak – psychický stav významně ovlivňuje proces léčení. Pacienti se mohou potýkat s obavami, nejistotou či otázkami po smyslu a naději. V těchto chvílích je k dispozici nemocniční kaplan, který nabízí prostor pro rozhovor, podporu a doprovázení. Také zdravotnický personál pracuje v profesi, která je náročná odborně i lidsky. Profesní role poskytuje určitý odstup, ale při setkání s pacientem jako člověk s člověkem může příběh pacienta hluboce zasáhnout. Podle síly prožitku i osobního nastavení může být takové setkání emočně náročné. Aby se předešlo vyhoření či dlouhodobé psychické zátěži, je důležité vnímat vlastní hranice a potřeby. Rozhovor s kaplanem může zdravotníkům nabídnout bezpečný prostor k jejich pojmenování, uvolnění napětí a zpracování tíhy konkrétních situací.

Služba nemocničního kaplana je otevřena všem – zaměstnancům, pacientům i jejich blízkým – bez ohledu na vyznání. Zvláštní péče je věnována vojákům v činné službě a válečným veteránům. Služba kaplana je založena na důvěře, respektu a zájmu o člověka v jeho konkrétní životní situaci. Má podobu naslouchání, podpůrného rozhovoru, případně první psychické pomoci či krizové intervence. Podle přání může zahrnovat také modlitbu, požehnání nebo udělení svátostí. Součástí práce kaplana je nejen individuální doprovázení, ale také organizace kulturních a duchovních aktivit, které přispívají k podpoře duševní pohody v nemocnici. Patří mezi ně například mše, tematická setkání, pietní

a vzpomínkové akce či další programy podporující komunitní atmosféru a možnost vnitřního zklidnění.

S prosbou o návštěvu a rozhovor se mohou pacienti i jejich rodiny obracet také na **dobrovolníky** duchovní služby, kteří nemocnici pravidelně navštěvují. Po domluvě mohou zajistit i donášku eucharistie. V současné době do nemocnice docházejí tři dobrovolnice, které svou přítomností doplňují a rozšiřují nabídku duchovní péče.



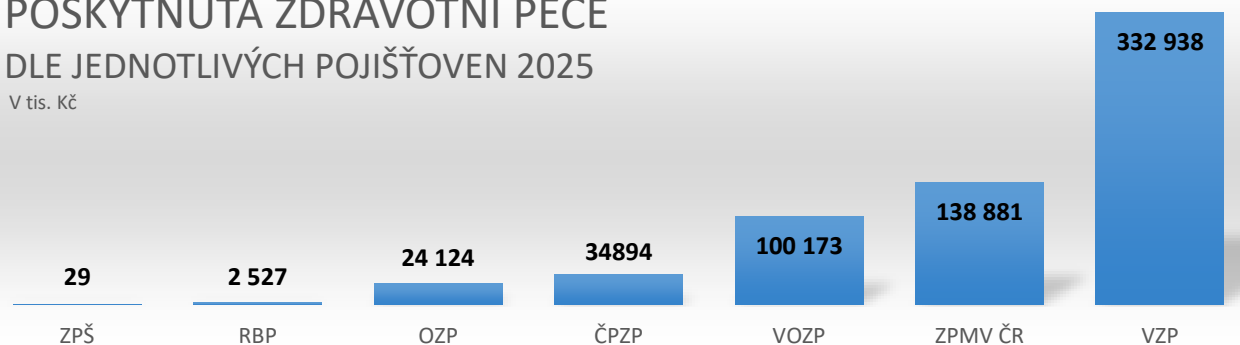
ZDRAVOTNÍ PÉČE | 8862 HOSPITALIZACÍ

Vojenská nemocnice Brno poskytuje zdravotní služby nejen příslušníkům ozbrojených sil, ale je dlouhodobě zpřístupněna civilnímu obyvatelstvu, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami.

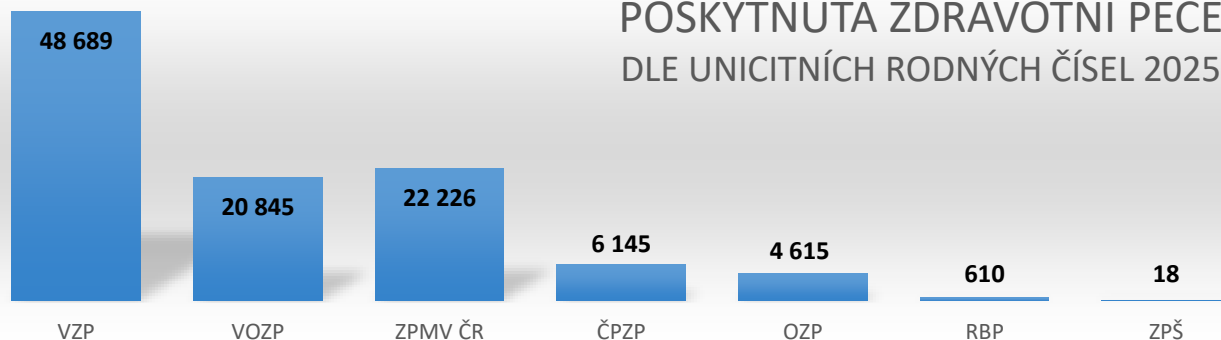
Na str. 4 této výroční zprávy jsou uvedena zdravotnická oddělení poskytující léčebně preventivní péči. „*Preventivní péče se zaměřuje na včasné vyhledávání faktorů, které jsou v příčinné souvislosti se vznikem nemoci nebo zhoršením zdravotního stavu, a provádění opatření směřujících k odstraňování nebo minimalizaci vlivu těchto faktorů a předcházení jejich vzniku. Léčebná péče se soustředí na příznivé ovlivnění zdravotního stavu na základě realizace individuálního léčebného postupu, s cílem vyléčení nebo zmírnění důsledků nemoci a zabránění vzniku invalidity nebo nesoběstačnosti nebo zmírnění jejich rozsahu.*“ Druhy a formy zdravotní péče, NZIP.cz ze dne 31.1.2024

POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE JEDNOTLIVÝCH POJIŠŤOVEN 2025

V tis. Kč



POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE UNICITNÍCH RODNÝCH ČÍSEL 2025



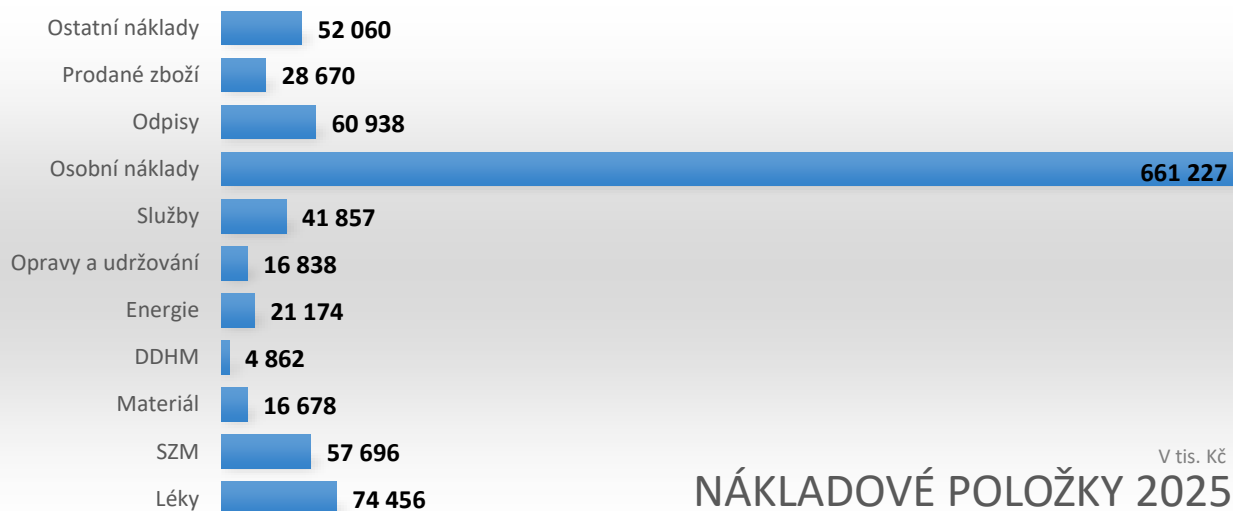
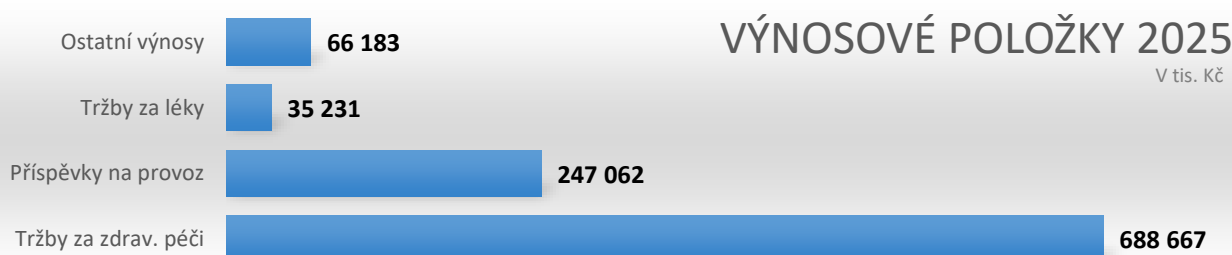
Struktura ošetřovaných pacientů ve Vojenské nemocnici Brno podle unicitního rodinného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v grafickém znázornění výše. Roku 2025 bylo ošetřeno celkem 103 148 unicitních pacientů, přičemž hospitalizováno bylo 8 862 osob, a to v rámci 54 463 ošetřovacích dnů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci VZP, čemuž odpovídá i výše plateb za poskytnutou zdravotní péči. Roku 2025 byla na VZP vykázána zdravotní péče v hodnotě 332 938 tis. Kč. Následuje Vojenská zdravotní pojišťovna a pojišťovna Ministerstva vnitra, jejichž pacienti vyhledávají často Vojenskou nemocnici Brno, ať už za účelem prevence či odborného vyšetření. Proti roku 2024 se v roce 2025 navýšily úhrady od zdravotních pojišťoven o 6,7 %.

HOSPODAŘENÍ V ČÍSLECH | FINANČNÍ ROVNOVÁHA

Roku 2025 dosáhla Vojenská nemocnice Brno **kladného hospodářského výsledku**, a to ve výši 687 057 Kč. Jedním z hlavních cílů nemocnice je vyrovnané přerozdělení finančních zdrojů a spravedlivá úhrada za vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, zřizovatele, sponzorů či samoplátců.

V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2025 roční inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem. Nemocnice si udržuje **vyrovnanou bilanci závazků a pohledávek**. Převážnou většinu pohledávek lze označit jako smluvní pohledávky za zdravotními pojišťovnami v době splatnosti. Závazky nemocnice jsou převážně krátkodobého charakteru vůči zaměstnancům, sociálním institucím a dodavatelům.

Výnosy týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily v roce 2025 celkem 1 037 143 tis. Kč, tj. o 61 646 tis. Kč více než v roce 2024. Hlavní zdroj finančních zdrojů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování zdravotních služeb. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny. Viz str. 15 Poskytnutá zdravotní péče. Dalším významným zdrojem příjmů je prodej léčiv v lékárně U svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 3,4 % výnosů za rok 2025. Tržby veřejné lékárny Vojenské nemocnice Brno se navýšily o 10 % oproti minulému roku 2024. Klíčovým zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je také příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele – Ministerstva obrany. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2025 celkem 247 062 tis. Kč.

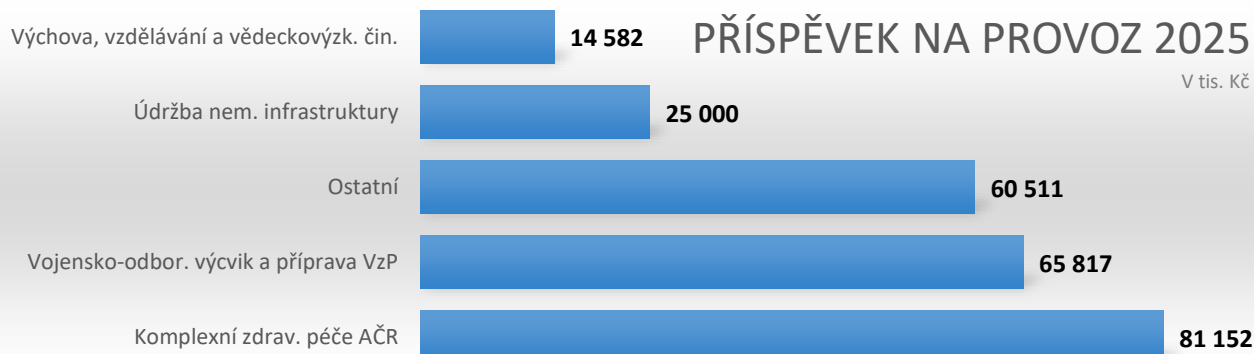


Náklady týkající se hlavní i vedlejší činnosti roku 2025 představují hodnotu 1 036 456 tis. Kč, tj. o 61 402 tis. Kč více než v roce 2024.

Hlavní nákladovou položku v roce 2025 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady ve výši 661 227 tis. Kč. Osobní náklady představují 64 % celkových nákladů nemocnice. Čerpání platových prostředků bylo ovlivněno zejména právní úpravou odměňování zaměstnanců ve veřejných službách a správě dle nařízení vlády č. 341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, ve znění pozdějších předpisů. Pro rok 2025 došlo k úpravám tohoto nařízení prostřednictvím nařízení vlády č. 466/2024 Sb., které s účinností od 1. 1. 2025 upravilo mimo jiné stupnice platových tarifů. U vojáků z povolání se jedná o odměňování dle nařízení vlády č. 59/2015 Sb., o služebních tarifech a zvláštním příplatku, ve znění pozdějších předpisů, které bylo pro rok 2025 rovněž novelizováno nařízením vlády č. 415/2024 Sb. Hlavním důvodem meziročního nárůstu osobních nákladů byla tedy legislativní úprava v oblasti platové politiky, kdy došlo zejména k úpravě tarifních tabulek a souvisejícímu navýšení platových tarifů zaměstnanců.

Výše spotřebovaného specializovaného zdravotnického materiálu (SZM) a léčiv je ovlivňována realizovanou zdravotní péčí. Spotřeba SZM je ovlivněna zejména počty operací a hospitalizací. Náklady na léčiva jsou taktéž ovlivněny počty pacientů a nově také objednáváním nákladných centrových léčiv pro nově zavedené centrum na dermatovenerologickém oddělení.

Prostředky státního rozpočtu, tj. příspěvek na provoz, jsou plánovány na zabezpečení činností zaměřených na plnění klíčových úkolů Armády ČR. Prostřednictvím finančních zdrojů Ministerstva obrany jsou hrazeny zejména provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností, které přímo i nepřímo přispívají k naplňování strategických a koncepčních cílů Armády ČR, a které nejsou hrazeny z veřejného zdravotního pojištění. Jednotlivé nákladové položky jsou detailně rozepsány a finančně kvantifikovány v rámci individuálních kalkulací, které zohledňují věcnou i časovou náročnost daných činností a jejich význam pro zajištění obranyschopnosti. Dané kalkulace současně slouží jako podklad pro efektivní řízení a kontrolu hospodaření s veřejnými prostředky nemocnice. Stručný přehled struktury příspěvku je uveden níže v grafickém znázornění. Pro rok 2025 byl stanoven příspěvek rozpočtu pro Vojensku nemocnici Brno ve výši 247 062 tis. Kč.



LIDSKÉ ZDROJE | 598 PŘEPOČTENÝCH ÚVAZKŮ

Řízení lidských zdrojů ve zdravotnictví se řadí mezi kriticky důležité činnosti. S lidskými zdroji je nutné pracovat takovým způsobem, aby nedocházelo k jejich vyhoření, ale naopak k odbornému rozvoji. **Lidé jsou klíčovým zdrojem znalostí a zkušeností a umožňují Vojenské nemocnici Brno plnit její misi.** Zaměstnanci uvádí do pohybu všechny ostatní zdroje, tj. materiální, technologické, finanční i informační.

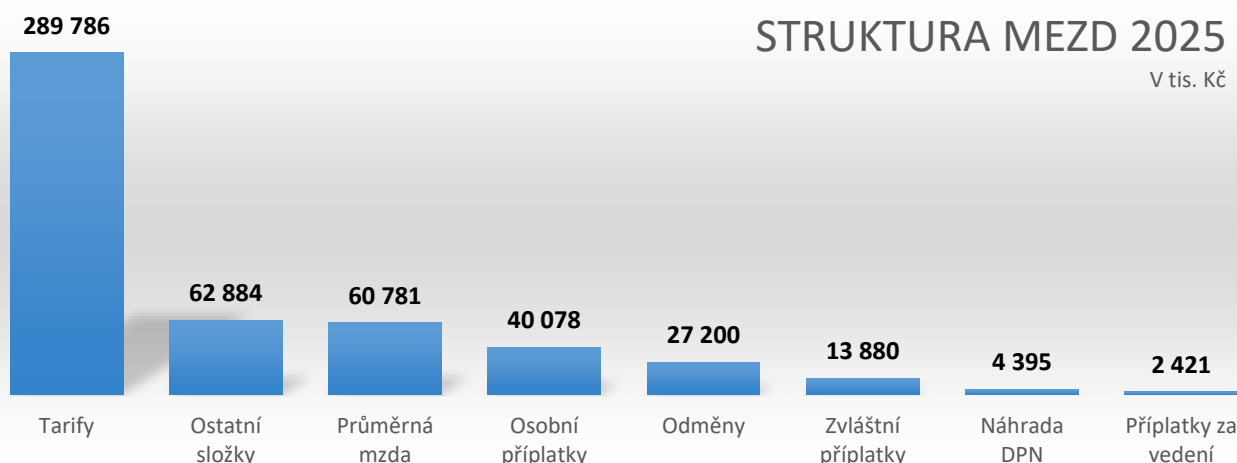
Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích stanovený zdravotními pojišťovnami a jeho dodržování představují podmínku pro uzavření smluvních vztahů. Vojenská nemocnice Brno tyto požadavky respektuje a řídicí pracovníci systematicky usilují o optimalizaci personálních stavů v souladu s aktuálními trendy ve zdravotnictví.

Čerpání finančních zdrojů na mzdy za 01-12/2025 bylo v objemu 99,98 % plánovaných prostředků: Plánovaný objem platových prostředků: 439 600 000,- Kč

Skutečné čerpání platových prostředků: 439 514 590,- Kč

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je znázorněna v grafu níže. Osobní náklady dosáhly v roce 2025 celkové výše 661 227 tis. Kč. Z grafického přehledu je patrné, že tarifní složka představovala částku 289 789 tis. Kč, zatímco zbývající prostředky byly alokovány na příplatky, odměny a ostatní složky osobních nákladů. Jedná se například o úhrady vyplývající z dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr, které jsou využívány zejména pro zajištění činnosti lékařů a zdravotnického personálu v mimopracovní době.

Průměrný plat v roce 2025 meziročně vzrostl o 5,4 % a činil 60 781 Kč. Ukazatel Průměrný plat je vypočten z objemu prostředků určených na platy bez zahrnutí dočasné pracovní neschopnosti. Nárůst průměrného platu byl ovlivněn zejména úpravou tarifních tabulek a navýšením platových tarifů zaměstnanců. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců (PPZ) ve Vojenské nemocnici Brno činil 598. V organizační struktuře převažují občanští zaměstnanci (92,6 %), zatímco vojáci z povolání tvoří 7,4 %, přičemž dominantní zastoupení mají lékaři a ostatní zdravotničtí pracovníci (456,9 PPZ).



STÍŽNOSTI | PODĚKOVÁNÍ | INFORMACE

Vojenská nemocnice Brno má řádně nastavena pravidla pro evidenci a řešení stížností. V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 obdržela organizace celkem **22 stížností**, přičemž z tohoto počtu byly 0 důvodné, 5 částečně důvodné, 15 nedůvodných a 2 stížnosti jsou dosud v řešení. Důvodné a částečně důvodné stížnosti jsou podrobně analyzovány a vedou k přijímání nápravných opatření. Podaná podání zároveň slouží jako podklad pro zlepšování kvality poskytované péče.

Vojenská nemocnice Brno obdržela za svou činnost v roce 2025 celkem **59 písemných poděkování**. Obdržená poděkování představují významnou zpětnou vazbu od pacientů a jejich blízkých a potvrzují kvalitu poskytované péče i přístup zdravotnického personálu.

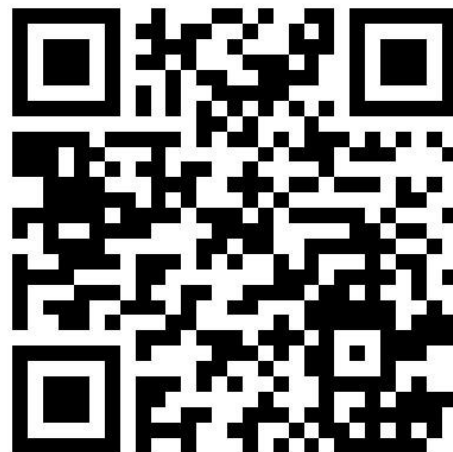
Transparentní poskytování informací představuje nedílnou součást činnosti organizace. V souladu se zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, mohou fyzické i právnické osoby žádat organizaci o informace. V roce 2025 nezaznamenala Vojenská nemocnice Brno **žádné žádosti o poskytnutí informací** dle uvedeného zákona.

Nebyly vydány žádné rozsudky ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace. Nebyla poskytnutá žádná výhradní licence ve smyslu zákona o svobodném přístupu k informacím. Nebyla podána žádná stížnost podle § 16a zákona o svobodném přístupu k informacím.

SPONZORSKÉ DARY | 28 DARŮ

Prostředků na zkvalitňování péče o pacienty není ve zdravotnictví nikdy dost, proto si velmi vážíme podpory všech dárců a podporovatelů a děkujeme za každý finanční či věcný dar, který přispívá ke zlepšování podmínek pro pacienty i zaměstnance.

Vojenská nemocnice Brno eviduje v hodnoceném období 2025 celkem 12 dárců, jež se rozhodli podpořit činnost organizace. V souhrnu se jednalo o **28 věcných či finančních darů** od:



AVICENA Pharmaceuticals, a.s.

MDgK - plus, spol. s r.o.

BIOMEDICA ČS, s.r.o.

MedixIN Media s.r.o.

BLESK Servis s.r.o.

Teplárny Brno, a.s.

MARIX, s.r.o.

OrthoSpace s.r.o.

Pozn: Z důvodu respektování GDPR nejsou fyzické osoby jmenovány.

PUBLIKAČNÍ ČINNOST A OCENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ VOJENSKÉ NEMOCNICE BRNO

MÁJOVSKÝ, M.; SEDLÁK V.; KOMARC M.; HENLÍN, T.; ČERNÝ, M.; MÁJOVSKÝ, P.; KULIHA, O. et al. Artificial intelligence-assisted chest radiograph interpretation in Role 2 military field hospital settings: a controlled experimental study. *Trauma Surgery & Acute Care Open*. 2025; 10:e001700. <https://doi.org/10.1136/tsaco-2024-001700>.

VASINA, L.; PASTORKOVA, N.; VOROBIOV, O.; JANOUSKOVA, K.; DYTRYCH, P.; HLOZEK, J.; MUSILOVA, S.; ASTL, J. AND HOLY, R. Diagnostics of olfactory dysfunction in Parkinson's disease - a literature overview and case series. *Biomed Pap Med Fác Univ Palacky Olomouc Czech Repub.*, 2026, vol. 170, iss. 1, p. 8-14.

JANOUSKOVÁ, K.; VOROBIOV, O.; MAMIŇÁK, K.; KALFĚŘT, D.; VAŠINA, L.; DYTRYCH, P.; PASTORKOVÁ, N.; HLOZEK, J.; KOVÁŘ, D.; VODIČKA, J.; MASOPUST, V.; ASTL, J. AND HOLÝ, R. The importance of olfactory and trigeminal event-related potentials (OERPs/TERPs) in the assessment of olfactory function in subjects with chronic rhinosinusitis with nasal polyposis. *J Appl Biomed*, 2025, vol. 23, iss. 2, p. 57-62.

REINISCH, W.; ŠTĚPEK, D.; KEMPINSKI, R., PHD; DANESE, S., PHD; SANDS, B. E., RATIU-DUMA, B.; SINGH, R.; BARKAY, H.; RAPHAEL, G.; JAIRATH, V. S1877 Duvakitug, an Anti-TL1a mAb, Demonstrates Efficacy and Favorable Safety as an Induction Treatment in Adults With Moderately to Severely Active Ulcerative Colitis: Results From the RELIEVE UCCD Phase 2b Basket Trial. *The American Journal of Gastroenterology* 120(10S2):p S403, October 2025. DOI: 10.14309/01.ajg.0001134968.84750.f0.

REINISCH, W.; STEPEK, D.; KEMPINSKI, R.; DANESE, S.; SANDS B. E.; RATIU-DUMA, B.; SINGH, R.; BARKAY, H.; RAPHAEL, G.; JAIRATH, V. OP41 Duvakitug (TEV-48574), an anti-TL1a monoclonal antibody, demonstrates efficacy and favourable safety as an induction treatment in adults with moderately to severely active ulcerative colitis: Results from a phase 2b, randomised, double-blind, placebo-controlled, dose-ranging, basket trial (RELIEVE UCCD), *Journal of Crohn's and Colitis*, Volume 19, Issue Supplement_1, January 2025, Pages i79–i80, <https://doi.org/10.1093/ecco-jcc/ijjae190.0039B>.



Roku 2025 se odborná činnost zaměstnankyně RNDr. Soni VYTISKOVÉ, Ph.D. soustředila na četné prezentace výsledků na odborných fórech. RNDr. Soňa Vytisková, Ph.D. se spoluautory (Š. Pospíšilová, L. Bourková, A. Buliková, P. Prokopová, I. Klusková, F. Šprta a další) prezentovala odborná sdělení na významných konferencích, mj. na 69. konferenci vojenských internistů (Olomouc), celostátní konferenci laborantů a sester (Špindlerův Mlýn) a na sjezdu České společnosti klinické biochemie (Mikulov). Současně byly realizovány vyžádané přednášky na odborných akcích, včetně Olomouckých hematologických dnů a Brněnských onkologických dnů. Prezentovaná témata byla zaměřena především na problematiku laboratorní diagnostiky, hematologie a intenzivní péče, jako jsou interference při vyšetřování trombocytů, nezralé trombocyty či využití parametru ICIS v diagnostice sepse. Výstupy byly rovněž publikovány formou konferenčních abstraktů v odborných periodikách.

VIZE BUDOUCNOSTI

Budoucnost je spojena s očekáváním, nejistotou i nadějí. Nelze s jistotou předvídat, co následující dny či roky přinesou, lze ji však cíleně ovlivňovat prostřednictvím strategického plánování a jasně nastaveného směru rozvoje.

Vojenská nemocnice Brno usiluje o to být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče. Tento dlouhodobý cíl je naplňován prostřednictvím systematického rozvoje odborných kapacit, modernizace technického zázemí a důrazu na efektivní řízení organizace.

V souladu s prioritami vojenského zdravotnictví jsou připravovány rozvojové a modernizační investiční projekty, které zajistí potřebnou kapacitu a současně posílí schopnost nemocnice aktivně se podílet na řešení mimořádných a krizových situací. Tyto kroky směřují k dalšímu posílení její role v systému zdravotní péče nejen v rámci resortu obrany, ale i v širším regionálním kontextu.

Rozvoj činnosti nemocnice umožní poskytování zdravotních služeb nejen příslušníkům Armády ČR, aktivním zálohám a válečným veteránům, ale současně i civilnímu obyvatelstvu, a to na vysoké odborné úrovni, s důrazem na kvalitu, bezpečnost a moderní prostředí. Vojenská nemocnice Brno tak i do budoucna potvrzuje roli stabilního a důvěryhodného poskytovatele zdravotní péče.



Vojenská nemocnice Brno

Zábrdovická 3, 615 00 Brno www.vnbrno.cz

Tel.: 973 445 555, e-mail: sekretariat@vnbrno.cz